

Masterclass

**Öffentliche
Unternehmen
gestalten**

Wo sich die Herausforderungen verändern, müssen sich Unternehmen mitverändern. Öffentliche Unternehmen haben es dabei gleich mit einer doppelten Herausforderung zu tun: sie haben einen öffentlichen Auftrag, müssen zeitgleich aber auch nach Logiken der Wirtschaft handeln. Diese Gleichzeitigkeit erfordert kluge Handlungsstrategien, die beiden Welten Rechnung tragen. Wie also kann Veränderung in öffentlichen Unternehmen gelingen?



An wen richtet sich das Seminar?

Das Seminar richtet sich an Gestalter:innen in öffentlichen Unternehmen und Betrieben der öffentlichen Hand: Führungskräfte, Bereichsleitungen, Strategiebeauftragte und Personen mit vergleichbarem Mandat.

Was lernst du?

- Die spezifischen Herausforderungen öffentlicher Unternehmen zu erkennen.
- Typische Spannungsfelder diskursiv zu managen.
- Konkrete Gestaltungsspielräume für eigene Anliegen auszuloten.

Was nimmst du mit?

- Wie gelingt Strategiewerk im Diskurs mit politischen Interessen?
- Wie geht Organisations-gestaltung unter Bedingungen begrenzter Autonomie?
- Wie gelingt unternehmerisches Handeln im Kontext des öffentlichen Auftrags?
- Wie balanciert man das Spannungsfeld zwischen Verwaltungsaufgaben und der Positionierung am Markt?
- Wie sorgt man für ein geeignetes Schauseiten-management – bei sehr unterschiedlichen Anspruchsgruppen?



be the
reason
someone
believes
in good
people

Was macht das Seminar aus?

- Der Lerneffekt der Inhalte entsteht bereits im Seminar: Wir arbeiten an konkreten Teilnehmer:innen-Fällen und schaffen so eine besonders gute Übertragbarkeit organisationssoziologischer Modelle auf die Praxis.
- Wir arbeiten im Plenum und mit kleinen Gruppen, um Praxishöhe und Input besonders effektiv miteinander zu verzahnen.

Termine und Preise

Details und eine Terminübersicht sowie Preise für die Teilnahme und die Servicepauschale findest du hier:

[metaplan.com/
oeffentliche-unternehmen-
gestalten](https://metaplan.com/oeffentliche-unternehmen-gestalten)

Wo melde ich mich an?

[metaplan.com/
oeffentliche-unternehmen-
gestalten](https://metaplan.com/oeffentliche-unternehmen-gestalten)



Wem stelle ich inhaltliche Fragen?



Jacqueline Radtke

JacquelineRadtke@metaplan.com

+49 152 591 84 884



Kristina Willjes

kristinawilljes@metaplan.com

+49 162 889 31 87

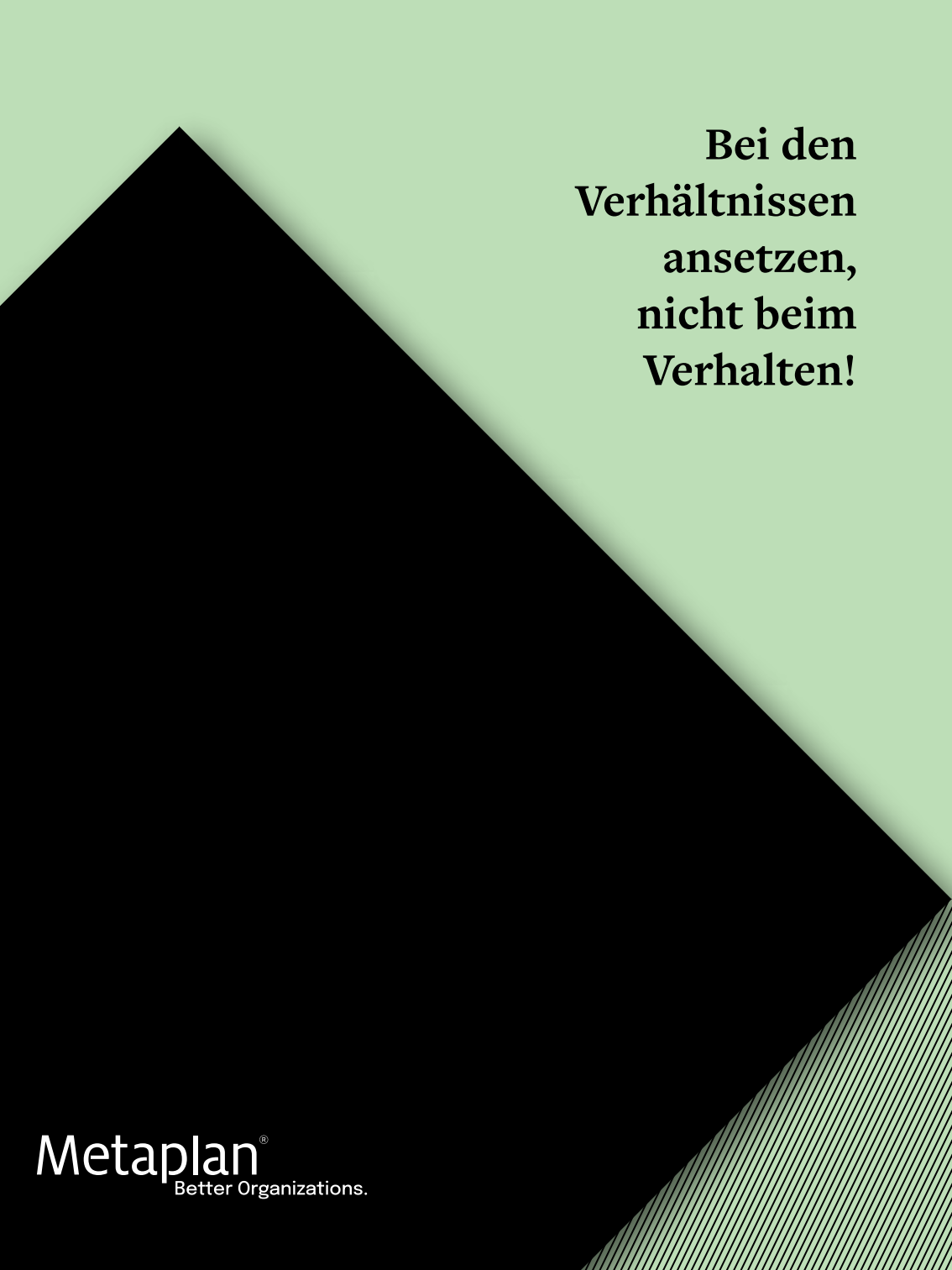
Wem stelle ich organisatorische Fragen?



Uta Kohl

utakohl@metaplan.com

+49 4106 617 183



**Bei den
Verhältnissen
ansetzen,
nicht beim
Verhalten!**