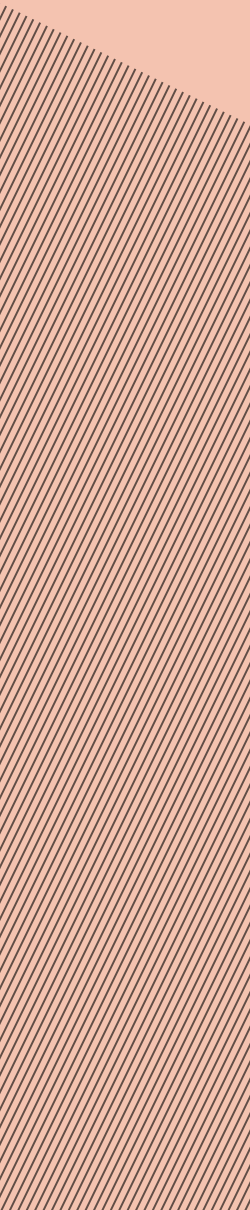


Metaplan®


Masterclass

Ärztliches

Management



Gutes Management ist die Voraussetzung einer qualitativ hochwertigen Patientenversorgung. Viele leitende Ärzt:innen führen heute Klinikabteilungen, die ähnlich komplex sind wie mittelständische Unternehmen. Für die Leitung einer Klinikabteilung gelten jedoch andere Gelingensbedingungen als für medizinische Entscheidungen: Statt die eine ›beste‹ Lösung für eine Patientin/einen Patienten zu finden, geht es darum, tragfähige Lösungen für alle Beteiligten zu entwickeln, Unterstützung für das eigene Anliegen zu gewinnen – und qualifizierte Mitarbeitende in einem hart umkämpften Arbeitsmarkt zu gewinnen und zu halten.

A black and white photograph of a woman with glasses and a microphone, speaking at a podium. The image is overlaid with a grid of diagonal lines. Two text boxes are present: one on the left and one on the right.

An wen richtet sich das Seminar?

Die Masterclass richtet sich an leitende Klinikärzt:innen und Ärzt:innen, die sich auf diese Rolle vorbereiten oder in anderen Positionen mit diesen Herausforderungen konfrontiert sind, etwa Oberärzt:innen oder Fachärzt:innen, die konstante Bereichs- oder Personalverantwortung übernehmen.

Was lernst du?

Die Masterclass sensibilisiert für die Unterschiede zwischen medizinischem Entscheiden und dem Führen und Gestalten einer Organisation – und vermittelt praxisnahe Ansätze für wirksames Management in komplexen Klinikstrukturen.

Was nimmst du mit?

- Weshalb man bei klinischen Entscheidungen und bei Managemententscheidungen unterschiedlich vorgehen muss – und was das für die eigene Rolle als Führungskraft bedeutet.
- Weshalb es unvermeidbar ist, dass Menschen in Organisationen unterschiedliche Interessen verfolgen – und wie man damit umgeht.
- Welche Gestaltungshebel man in der Hand hat, um auch dann für eine gute Zusammenarbeit zu sorgen, wenn man diese nicht anweisen kann.
- Warum Regelabweichungen auch im Krankenhaus unvermeidbar sind und warum manche davon für die Organisation sogar unverzichtbar sind.
- Wie man durch gutes Organisieren für eine stärkere Mitarbeitendenbindung sorgt.



Was macht das Seminar aus?

- Teilnehmende entwickeln ein neues, realitätsnahes Verständnis ihrer Rolle als Führungskraft – jenseits der Illusion, alles steuern zu können. Sie gewinnen Klarheit darüber, wo und wie sie wirksam gestalten können, um die Zusammenarbeit im Klinikalltag zu verbessern, die klügsten Köpfe zu binden und so die Voraussetzungen für exzellente Patientenversorgung zu sichern.

Termine und Preise

Das Seminar findet 2026 an mehreren Terminen auf dem Metaplan Campus in Quickborn bei Hamburg statt.

Details und eine Terminübersicht sowie Preise für die Teilnahme und die Servicepauschale findest du hier:

**[metaplan.com/
masterclass-aerztliches-
management](https://metaplan.com/masterclass-aerztliches-management)**

Wo melde ich mich an?

**[metaplan.com/
masterclass-aerztliches-
management](https://metaplan.com/masterclass-aerztliches-management)**



Wem stelle ich inhaltliche Fragen?



Isabell Hager

isabellhager@metaplan.com

+49 173 427 4736



Dr. Thomas Schnelle

thomasschnelle@metaplan.com

+49 172 890 5598


Wem stelle ich organisatorische Fragen?



Uta Kohl

utakohl@metaplan.com

+49 4106 617 183



**Bei den
Verhältnissen
ansetzen,
nicht beim
Verhalten!**