

Metaplan®

ACADEMY

**Seminar**

# Multilateral führen

Wie man in Organisationen erfolgreich kooperiert und Dinge auch ohne Weisungsmacht voranbringt

# Worum geht es?

Arbeitszusammenhänge sind heute vielseitiger, kurzfristiger und cross-funktionaler denn je arrangiert.

Die Linientätigkeit steht neben langfristig geplanten Projekten und kurzen, intensiven Sprints.

Häufig sind Projekte über mehrere Abteilungen, Ebenen oder Standorte hinweg angelegt und oft fehlen klare Hierarchien.

Dabei besetzen Mitarbeiter:innen jeweils unterschiedliche Funktionen und haben Arbeitsaufträge, die sie gemeinsam mit anderen voranbringen müssen.

Manche sprechen in diesem Zusammenhang von Agilität, andere betonen die zunehmende Bedeutung von Selbstorganisation.

In solchen Situationen braucht es die Fähigkeit, Kooperation effizient zu organisieren und Dinge auch dort voranzubringen, wo man Lösungen nicht anweisen kann.

Mit anderen Worten: Es geht darum, die Werkzeuge des lateralen Führens organisationsklug einzusetzen!

# An wen richtet sich das Seminar?

Das Seminar richtet sich an Projektleiter:innen, Teamkoordinator:innen und alle, die fachlich die Verantwortung für Projekte und Aufgaben übernehmen, ohne formal anweisen zu können.

## Was lernst du?

- Wie bringt man ein Anliegen in einem agilen Organisationsumfeld voran?
- Wie kann man ein cross-funktionales Gestaltungsanliegen durchsetzen, wenn man nicht über Weisungsbefugnis verfügt?
- Wie erschließt man sich die Handlungslogiken der am Vorhaben Beteiligten?
- Wie sichert man über Verständigungsprozesse die Kooperation der Beteiligten?
- Welche Machtspiele werden gespielt und wie kann man sie nutzen?

# Was lernst du noch?

Wer versteht, wie das Umfeld der Organisation tickt, erweitert seine Handlungsmöglichkeiten.

Das Seminar vermittelt die dazu nötigen Tools: Verständigung, Macht, Vertrauen.

Wer diese Mittel zu bedienen weiß, kann eigene Führungsvorhaben fokussiert voranbringen – in Projekten, Querschnittsfunktionen und auch über Abteilungs- und Silogrenzen hinweg!

# Wann und wo?

**27.02. - 28.02.2024**

**Quickborn/Hamburg**

Di 27.02.2024 10-19 Uhr

Mi 28.02.2024 08:30-17:30 Uhr

**23.04. - 24.04.2024**

**CASINO FUTUR, Bremen**

Di 23.04.2024 10-19 Uhr

Mi 24.04.2024 08:30-17:30 Uhr

**17.09. - 18.09.2024**

**Berlin**

Di 17.09.2024 10-19 Uhr

Mi 18.09.2024 08:30-17:30 Uhr

**12.11. - 13.11.2024**

**CASINO FUTUR, Bremen**

Di 12.11.2024 10-19 Uhr

Mi 13.11.2024 08:30-17:30 Uhr

# Wie viel?

Teilnahmegebühr 1.600,00 €  
zzgl. 140,00 € Verpflegungspauschale  
Gesamtpreis 2.070,60 € inkl. 19% MwSt.

# Wo melde ich mich an?

[www.metaplan.com/lateral-fuehren](http://www.metaplan.com/lateral-fuehren)



## Wem stelle ich inhaltliche Fragen?



**Isabell Hager**

isabellhager@metaplan.com  
+49 173 427 4736

## Wem stelle ich organisatorische Fragen?



**Uta Kohl**

utakohl@metaplan.com  
+49 4106 617 183

**Bei den  
Verhältnissen  
ansetzen,  
nicht beim  
Verhalten!**