

Metaplan®

ACADEMY

**Veränderung  
führen.**

**Diskursives  
Change  
Management**

**Wer  
Organisationen  
nachhaltig  
verändern  
möchte, kann  
das nur mit,  
nicht gegen die  
Organisation  
tun.**

## Deshalb vermittelt dieses Programm Antworten auf die für Change-Manager:innen zentralen Fragen:

- Wie ist meine Organisation strukturiert – und wie verändere ich diese Strukturen?
- Wie beeinflusse ich die Kultur meiner Organisation, wenn ich darüber nicht entscheiden kann?
- Wie nutze ich Projekte, um die Gesamtorganisation voranzubringen?
- Wen muss ich für die Veränderung gewinnen – und wie tue ich das?
- Wie moderiere ich Veränderungsprozesse über Meetings, Workshops und Diskurse?

**Das Programm richtet sich an Change-Manager:innen, an Führungskräfte und Berater:innen, die Organisationen in Change-Prozessen unterstützen möchten.**

# Wie ist das Programm strukturiert?

Vor Beginn der Ausbildung findet ein ausführliches **inhaltliches Vorgespräch** statt.

Teilnehmende lernen **in drei Seminaren** gemeinsam mit Teilnehmenden des Metaplan Professional Programms »Führen und Beraten im Diskurs«; das erhöht die Intensität des Austausch und die Anzahl der Perspektiven.

Das **Seminar »Change kommunizieren«** wird nur im Rahmen dieses Programms angeboten; es ist wie alle Metaplan Seminare auch **einzelnd buchbar**.

Zusätzlich zu den Seminaren belegen Teilnehmende ein **dreitägiges Kompakttrainings zur Metaplan Moderations-Methode**.

Nach Absolvierung aller Programmbestandteile haben Absolvent:innen Anspruch auf **Anwendungs- und Transfer-Sparring**, das sie entweder als halbtägiges Präsenzsparing oder in Form von fünf 2stündigen Online-Sessions absolvieren können.

# Was macht Seminare der Metaplan Academy aus?

**Betreuungsdichte und Praxisnähe:** Wir arbeiten in Fallgruppen mit max. 6 Teilnehmer:innen – immer betreut von einer Metaplan-Berater:in, die ihre Erfahrungen aus konkreten Beratungsprojekten einbringt.

**Spannende Blicke nach außen:** Wir ergänzen die Seminararbeit durch City-Lights und diskutieren die Seminar-Themen mit Praktiker:innen aus ganz unterschiedlichen Organisationen: Airbus Innovation Lab, Google, Marine Trainings Center, MojoClub, Thalia-Theater, ...

**Wissenschaftliche Exkurse:** Zum Programm gehören Diskussionen mit Fachexpert:innen wie Gabriele Wagner, Stefanie Büchner, André Kieserling, Stefan Kühl u. a.

## Wann findet die Veranstaltung statt?

Die Seminare finden **zwischen September 2025 und Juni 2026** statt. Details und Terminübersicht: [www.metaplan.com/veraenderung-fuehren-diskursives-change-management](http://www.metaplan.com/veraenderung-fuehren-diskursives-change-management)

**Individuelle Absprachen zu Reihenfolge und Besuch einzelnen Programmbestandteile in den Folgejahren sind möglich.**

## Wo findet die Veranstaltung statt?

Alle Seminare finden im **Metaplan Campus in Quickborn** bei Hamburg statt.  
**Metaplan. Goethestraße 16, 25451 Quickborn**

## Wie viel muss ich für meine Teilnahme investieren?

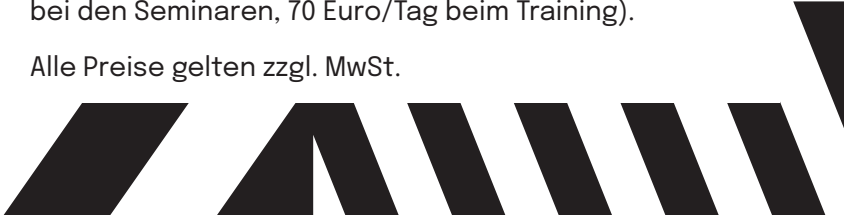
Die Teilnahmegebühr für das Programm beträgt 16.000 Euro (Selbstzahler erhalten 30 % Rabatt und zahlen 11.200 Euro).

Im Programm enthalten sind vier Module, ein dreitägiges Methodentraining und das Transfer-Sparring.

Alternativ zu den Modulen »Organisationen gestalten« und »Kulturen beeinflussen, Führung ermöglichen« kann man die »Lernwoche« buchen.

Die Kosten für die Servicepauschale für das Programm belaufen sich auf 1.110 Euro (100 Euro/Tag bei den Seminaren, 70 Euro/Tag beim Training).

Alle Preise gelten zzgl. MwSt.



# Wer sind meine Ansprechpartner:innen?

**Inhaltliche Fragen** kannst du mit Dr. Claudia Langen oder Jens Kapitzky besprechen.



**Dr. Claudia Langen**

claudialangen@metaplan.com  
+49 152 2192 8898



**Jens Kapitzky**

jenskapitzky@metaplan.com  
+49 152 2440 9519

**Organisatorische Fragen** besprichst du bitte mit Dirk Gödel.



**Dirk Gödel**

dirkgoedel@metaplan.com  
+49 4106 617 189



**Bei den  
Verhältnissen  
ansetzen,  
nicht beim  
Verhalten!**