

# Laterales Führen

Wie man in Organisationen erfolgreich kooperiert und Dinge voranbringt

15. - 16.02.2022, Quickborn

08. - 29.03.2022, 5 Online Sessions

26. - 27.09.2022, Berlin

07. - 24.11.2022, 5 Online Sessions

Das Seminar richtet sich an Projektleiter\*innen, Teamkoordinator\*innen und alle, die fachlich die Verantwortung für Projekte und Aufgaben übernehmen.

Kosten: 1.500,-€ zzgl. 140,-€ Verpflegung plus MwSt.

# Laterales Führen

Wie man in Organisationen erfolgreich kooperiert  
und Dinge voranbringt

**Die Art, wie in Organisationen gearbeitet wird, verändern sich – nach der Covid19-Krise erst recht!** Zunehmend wechseln sich Remote-Meetings mit Face-to-Face-Begegnungen ab; langfristig geplante Projekte stehen neben kurzen, intensiven Sprints und dabei haben Mitarbeiter\*innen jeweils unterschiedliche Funktionen und Arbeitsaufträge, die sie gemeinsam mit anderen voranbringen müssen. Häufig sind diese Projekte über mehrere Abteilungen, Ebenen oder Standorte hinweg angelegt und oft fehlen klare Hierarchien.

Manche sprechen in diesem Zusammenhang von „Agilität“, andere betonen die zunehmende Bedeutung von „Selbstorganisation“. In jedem Fall braucht es in solchen Situationen die Fähigkeit, Kooperation effizient zu organisieren und Dinge auch dort voranzubringen, wo man Lösungen nicht anweisen oder sich auf die Anweisungen anderer verlassen kann. Mit anderen Worten: Es geht darum, die Werkzeuge des lateralen Führens organisationsklug einzusetzen!

**Im Seminar „Laterales Führen“ bearbeiten wir deshalb folgende Fragen:**

- Wie bringt man ein Anliegen in einem agilen Organisationsumfeld voran?
- Wie kann man ein cross-funktionales Gestaltungsanliegen durchsetzen, wenn man über keine Weisungsbefugnis verfügt?
- Wie erschließt man sich die Handlungslogiken der am Vorhaben Beteiligten?
- Wie sichert man über Verständigungsprozesse die Kooperation der Beteiligten?
- Wo muss man vertrauen, um Kooperation zu ermöglichen?
- Wem stehen welche Machtressourcen zur Verfügung, welche Machtspiele werden gespielt und wie kann man sie nutzen?

**Wer versteht, wie das Umfeld der Organisation tickt, erweitert seine Handlungsmöglichkeiten.** Das Seminar vermittelt die dazu nötigen Tools. **Verständigung, Macht, Vertrauen** – wer sich dieser Mittel zu bedienen weiß, kann eigene Führungsvorhaben fokussiert voranbringen – in Projekten, Querschnittsfunktionen und auch über Abteilungs- und Silogrenzen hinweg!

Wenn Sie einen Gesprächstermin mit uns vereinbaren oder sich für ein Seminar anmelden möchten, wenden Sie sich bitte per E-Mail oder Telefon an Silke Machmer:

[SilkeMachmer@metaplan.com](mailto:SilkeMachmer@metaplan.com) (+49 4106 617 186)

## CoV-2 Hygienekonzept Metaplan Forum

Wir orientieren uns an der 2G + -Regel. Gäste, die geimpft oder genesen sind, müssen vor Beginn der Veranstaltung einen CoV-2-Antigen-Selbsttest durchführen. Wir stellen dazu Tests zur Verfügung, die eine hohe Spezifität und Sensibilität aufweisen.

- Diese können mit und ohne Anleitung an einem Testplatz benutzt werden.

Gästen, die weder geimpft noch genesen sind, können wir aufgrund der derzeitigen Infektionslage keinen Zutritt zu unseren Veranstaltungen gewähren.

Unsere Seminarräume sind sehr groß, so dass die Abstandsregeln jederzeit eingehalten werden können. Wir achten darauf, dass die Anzahl der anwesenden Personen entsprechend beschränkt bleibt.

- Unsere Räume werden regelmäßig gelüftet. Wir haben Filteranlagen installiert, die Aerosole und Viren fast vollständig herausfiltern. Alle Räume, Sanitäranlagen und Flächen werden täglich gereinigt.

Es stehen Hand-Desinfektionsmittel zur Verfügung.

Wir stellen medizinische Einwegmasken zur Verfügung, die auf Wunsch benutzt werden können.

Da uns die im Forum arbeitenden Personen bekannt sind, können die Kontakte im Bedarfsfall vollständig nachvollzogen werden.

08.12.2021